



THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

TAMPERE.
FINLAND

Suomen Itämeri-instituutti: Palvelusopimus 2026





THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Instituutin tehtävät Tampereen kaupungin sidosyksikkönä ja palvelusopimuksen toimenpidekokonaisuuksina

- Instituutti tarjoaa Tampereen kaupungin sidosyksikön roolissa EU-hanketyöhön ja kansainväliseen yhteistyöhön liittyviä asiantuntijapalveluita: ideoi, suunnittelee, käynnistää ja koordinoi kansainvälisiä yhteistyöhankkeita Itämeren alueella ja Euroopan laajuisesti
- Julkisrahoitteiset, lähinnä EU-rahoitteiset kehittämishankkeet ovat instituutin (säätöön) perustoimintaa, johon Tampereen kaupungin rahoitus palvelusopimuksen kautta osittain kohdistuu siltä osin, mitä tulee instituutin vetämien vuosina 2024-2025 käynnistyneiden hankkeiden omarahoitusosuuksiin vuonna 2026
 - Nämä käynnissä olevat instituutin hankkeet liittyvät Tampereen kaupungin elinvoimatoimintaan, niiden kärkiteemoihin ja tavoitteisiin (palvelusopimuksen puitteissa valmisteltavien uusien elinvoiman palvelualueen EU-hankkeiden osalta on siis mahdollisuus myös siihen, että instituutti toimisi joidenkin hankkeiden vetäjänä/ Tampereen osuudesta vastaavana osatoteuttajana)
- Tämän perustoiminnan lisäksi instituutti harjoittaa asiantuntijapalveluiden myyntiä lähinnä vain Tampereen kaupungin muille palvelualueille ja kaupungin muille sidosyksiköille kuten Business Tampereelle ja Visit Tampereelle:
 - Palvelusopimuksessa on suurelta osin kyse instituutin tästä tehtävästä elinvoiman palvelualueen tilaamana
 - Muille palvelualueille tai sidosyksiköille toteutettavista asiantuntijapalveluista sovitaan erikseen muiden palvelualueiden tai sidosyksiköiden kanssa (esim. kun uusia EU-hankevalmistelutarpeita nousee esiin vuoden aikana)





Taustaa palvelusopimukselle 2026

- Edellisten vuosien tapaan instituutin vuoden 2026 palvelusopimuksen päätavoitteena on edistää EU:n ohjelmakauden 2021-2027 hanke- ja rahoitusmahdollisuuksien hyödyntämistä Tampereen kaupungin elinvoiman palvelualueella sekä Tampereen kaupungin aiempaa vaikuttavampaa ja strategisempaa EU-ohjelmatyötä ja konkreettista tarvelähtöistä kansainvälistä yhteistyötä.
- EU:n ohjelmakauden 2021-2027 lähestyessä loppuaan ja tulevan ohjelmakauden 2028-2034 valmistelun kiihtyessä, vuoden 2026 palvelusopimustukee myös Tampereen kaupungin osallistumista uuden ohjelmakauden valmisteluun ja siihen liittyvään EU-edunvalvontaan.
- Osana vuosien 2024-2025 palvelusopimuksia valmisteltujen ja hyväksyttyjen, vuonna 2026 toteuttavien hankkeiden oma/ kuntarahoitusosuudet huomioidaan palvelusopimuksessa.





THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Strateginen- ja ohjelmaviitekehys

- Suomen Itämeri-instituutin palvelusopimuksen sisältö ja painotukset perustuvat:
 - Tampereen strategiaan 2035 – Tekemisen kaupunki
 - Tampereen kaupunkiseudun elinkeinostrategiaan 2026-2030
 - Tampereen seudun työllisyysstrategiaan 2026-2035
 - Tampereen kansainvälisen työvoiman saatavuuden ja pitovoiman tiekarttaan
 - Lautakuntien toiminnan painopisteisiin sekä kaupungin strategiaan kehittämisohjelmiin
 - EU:n ohjelmakauden 2021-2027 linjauksiin





Linkitys seudulliseen elinkeinostrategiaan ja Business Tampereen ja Visit Tampereen vuosien 2026-2027 palvelusopimukseen

Tampereen kaupunkiseudun elinkeinostrategian 2026-2030 osalta instituutin palvelusopimus vuodelle 2026 tukee elinkeinostrategian tavoitteita ja Business Tampereen ja Visit Tampereen vuosien 2026-2027 palvelusopimuksia

- Niiden osalta instituutti toimii tiiviissä yhteistyössä BT:n ja VT:n kanssa ja niiden tukena oman palvelusopimuksensa ja mahdollisten erillistilausten puitteissa (hankevalmistelu ja -hallinto, EU-tiedonhaku, -edunvalvonta ja –verkostoituminen, yhteistyökumppaneiden hankinta).

Yhteistyöpainopisteet ja -projektit Business Tampereen kanssa:

- BT:n palvelusopimuksen tavoite: ASIAKASTYYTYVÄISYYS JA VAHVAT PALVELUT (Data- ja tekoälypohjaisiin yrityspalveluihin ja elinvoimadataan liittyvät hankemahdollisuudet – TWINE-hanke; Scaleup-yritysten kasvun tukeminen – ScaleUp Launchpad-hanke)
- BT:n palvelusopimuksen tavoite: VIENTILIIKETOIMINTA (yritysten kansainvälistymiseen liittyvät yhteiset hankkeet Leap4Growth, Bridging4Growth, INGOs - Promoting exports to International NGOs, IOC - Intelligent Connected Cities, SMEEE - SME Export Engine)
- BT:n palvelusopimuksen tavoite: TOIMINTAYMPÄRISTÖ MENESTYKSELLE (SafeSkills-hanke, turvallisuusklusterin uudet hankemahdollisuudet)
- BT:n palvelusopimuksen erillisrahoituskokonaisuus: DATATALOUS JA AI-KEHITYSOHJELMA (embrAlme-, CHARGE- ja JETSKIR-hankkeet, uudet älykaupunkihankemahdollisuudet)
- BT:n palvelusopimuksen erillisrahoituskokonaisuus: EU-PALVELUT (instituutin osallistuminen rahoituskoordinaatioryhmään (Back office Tampereella))





THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Linkitys seudulliseen elinkeinostrategiaan ja Business Tampereen ja Visit Tampereen vuosien 2026-2027 palvelusopimukseen

Yhteiset painopisteet, hankkeet ja mahdolliset hanketeemat Visit Tampereen kanssa:

- kaukomarkkinastrategia matkailussa (mahdollinen yhteinen Opening new markets for tourism SMEs (U.S.) –hanke)
- ennakkoinnilla kilpailukykyä, tekoälyn hyödyntäminen
- Itämeren alueen matkailuyhteistyön edistäminen EU:n Itämeren alueen strategiaa hyödyntäen (strategiassa instituutilla merkittävä rooli ja siinä myös matkailu yksi painopistealue; yhteisen QiNeDest-hankkeen toteuttaminen)





THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

Palvelusopimuksen toimenpidekokonaisuudet 2026

TOIMENPIDEKOKONAISUUS1: EU-hankkeiden toteutus

TOIMENPIDEKOKONAISUUS2: Uusien EU-hankkeiden valmistelu





TOIMENPIDEKOKONAISUUS 1: EU-hankkeiden toteutus

- Vuonna 2026 käynnissä olevat Tampereen kaupungin elinvoima- ja innovaatiotoimintaan, niiden kärkiteemoihin ja tavoitteisiin liittyvät ja osana vuosien 2024-2025 palvelusopimuksia valmistellut instituutin EU-hankkeet (niiden oma/kuntarahoitusosuudet vuonna 2026).
- Vuonna 2026 instituutilla on käynnissä (tilanne marraskuussa 2025) seuraavat vuosina 2024-2025 alkaneet omarahoitusosuuksia sisältävät EU-hankkeet, joiden oma/kuntarahoitusosuuksiin palvelusopimuksen kokonaisarvosta tarvitaan vuonna 2026 yhteensä 50 000 euroa (0,6 htv + toimisto- ja matkakulut 15 000 euroa):
 - x-CITE: Expanding the Experience of Citizens through Extended Reality (kaupunki vetää; sovittu, että instituutti osallistuu hankkeeseen kaupungin affiliated entity -roolissa ja tukee kaupunkia hankekoordinoitavissa, erityisesti raportoinnissa)
 - EU:n Itämeri-strategian innovaatiot -politiikka-alan koordinointi (Interreg Baltic Sea Region) (instituutti vetää)
 - CiNeDest - Climate neutral destinations (Interreg Baltic Sea Region) (Visit Tampere vetää, instituutti partnerina)
 - PLASTIX – Plastics Revolution for European Regions (Interreg Europe) (instituutti vetää)
 - CHARGE - Powering Green Transition (Interreg Europe) (instituutti vetää, Business Tampere partnerina)
 - ICSI EU – Intensifying Cross-Sectoral Innovation within the European Union (instituutti partnerina)
 - We make transition! - Towards sustainable and resilient societies through empowered civil society and collaborative innovation (Interreg Baltic Sea Region) (instituutti vetää ja vastaa Tampereen osuudesta yhdessä Tampereen kaupungin kanssa, joka mukana liitännäispartnerina; partnerina myös Pirkanmaan liitto, hanke päättyy alkuvuodesta 2026)
 - PPI4Cities - Supporting BSR cities to implement public procurement of innovation while providing practical tools created using AI technologies and gamification methods (Interreg Baltic Sea Region) (instituutti partnerina ja vastaa Tampereen osuudesta yhdessä Tampereen kaupungin kanssa, joka mukana liitännäispartnerina, hanke päättyy alkuvuodesta 2026)



TOIMENPIDEKOKONAISUUS 1: EU-hankkeiden toteutus

Tampereen kaupungin elinvoima- ja innovaatiotoimintaan, niiden kärkiteemoihin ja tavoitteisiin liittyvät instituutin vuonna 2026 käynnissä olevat EU-hankkeet

Tavoitteet 2026

Osaamispohjaisen EU-hanketoiminnan johtava edistäjä alueella

Mittarit

- hankkeiden toteutumistilanne ja tulokset (arvioidaan hankeraporttien perusteella)
- Tampereen kaupungin sekä paikallisten yhteistyökumppaneiden ja sidosryhmien tyytyväisyys ($\geq 85\%$, mitataan vuosittaisella yhteisellä sidosryhmäkyselyllä, joka kattaa eri hankkeissa mukana olevat sekä paikalliset että kv. yhteistyökumppanit ja kaupungin yksiköt*)
- rahoittajien sekä kv. partnereiden ja sidosryhmien tyytyväisyys (*)
- instituutin rooli paikallisissa ja alueellisissa kehittäjäverkostoissa Tampereella ja Pirkanmaalla (arvioidaan sopimuksen vuosittaisen kehityskeskustelun ja väli- ja loppuraporttien perusteella**)
- Tampereen kansainvälinen tunnettuus ja houkuttelevuus EU-yhteistyössä (**)

Kestävien asiakas- ja tarvelähtöisten ratkaisujen mahdollistaja EU-hankkeiden avulla

- hankkeiden tulosten laatu, kestävyys ja hyödyntäminen (**)
- yhteistyökumppaneiden ja sidosryhmien tyytyväisyys (*)
- paikallisiin haasteisiin vastaaminen innovaatio/hanketoiminnan avulla (**)

EU:n Itämeren alueen strategian ja Itämeren alueen osaamisen tunnustettu edistäjä ja edustaja Euroopan laajuisesti ja kansainvälisesti

- rooli ja rahoitus Itämeri-strategian toteuttajana (**)
- Tampereen osallistuminen Itämeren alueen yhteistyöhankkeisiin instituutin strategiaroolin kautta (tavoite: ≥ 3 uutta Itämeren alueen hanketta)
- Tampereen näkyvyys ja osallistuminen Itämeren alueen yhteistyöverkostoihin ja tapahtumiin instituutin strategiaroolin kautta (verkosto- ja tapahtumaosallistumisten määrä, ≥ 3)
- Tampereen tunnettuus ja kansainvälisen yhteistyön mahdollisuudet Itämeri-strategian kautta (**)



THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

TOIMENPIDEKOKONAISUUS2: Uusien EU-hankkeiden valmistelu

- Tampereen kaupungin elinvoima- ja innovaatiotoimintaan, niiden kärkiteemoihin ja tavoitteisiin sekä seudullisen elinkeinostrategian painopisteisiin liittyvien uusien EU-hankkeiden ideointi ja valmistelu:
 - Kehittämisteemat/kohteet, joihin kaupungin hankkeet liittyvät, sekä niille sopivat ohjelmat hankehaut ja niihin osallistumisesta päättäminen määräytyvät elinvoiman palvelualueen kehittämistoiminnan painopisteiden sekä kaupungin ulkoisen kehittämisrahoituksen toimintamallien ja prosessien mukaisesti, (kaupunkistrategian mukaisesti osana palvelu- ja vuosisuunnittelua)
 - ml. eri palvelualueiden kansainvälisen yhteistyön ja kehittämisrahoituksen tarpeiden ja mahdollisuuksien kartoittaminen elinvoimateemojen näkökulmasta eri palvelualueiden yhteisten, poikkileikkaavien hanketeemojen osalta; vuonna 2026 erityisenä painopisteenä elinvoiman ja kaupunkiympäristön palvelualueiden välisen hankeyhteistyön ja koordinaation kehittäminen
 - Business Tampere ja Visit Tampere -yhteistyössä painopisteet dioilla 18-19 kuvatus mukaisesti
 - fokuoitavia EU:n ohjelmakauden 2021-2027 rahoituslähteitä/hakuja: European Urban Initiative, Horisontti Eurooppa, Luova Eurooppa, Erasmus+ ja ESR- ja EAKR-ohjelmat
- Tähän toimenpidekokonaisuuteen palvelusopimuksen kokonaisarvosta käytetään vuonna 2026 yhteensä 150 000 euroa (1,5 htv + toimisto- ja matkakulut 25 000 euroa).



TOIMENPIDEKOKONAISUUS 2: Uusien EU-hankkeiden valmistelu

Tampereen kaupungin elinvoima- ja innovaatiotoimintaan, niiden kärkiteemoihin ja tavoitteisiin sekä valittujen Business Tampereen vuoden 2026 palvelusopimuksen toimenpidelokonaisuuksiin liittyvien uusien EU-hankkeiden ideointi ja valmistelu

Tavoitteet 2026	Mittarit
Kansainvälisen yhteistyön ja EU:n ohjelmakauden 2021-2027 mahdollisuuksien johtava edistäjä Tampereen kaupungin elinvoiman palvelualueella. Hanketeemat ja –aiheet määräytyvät elinvoiman palvelualueen kehittämistoiminnan painopisteiden mukaisesti: - Hankevalmistelut ja rahoituksen hakeminen elinvoiman palvelualueelle yhdessä sovittavien painopisteiden mukaisesti, fokus erityisesti Horisontti Eurooppa –ohjelman hauissa sekä European Urban Innovation (EUI)-ohjelman vuonna 2026 auki olevassa neljännessä haussa; EUI-ohjelmassa tuetaan suuria 5 miljoonan euron hankkeita, jotka toteutetaan paikallisten kumppaneiden kanssa (kilpailu ohjelman rahoituksesta kovaa ja valmistelutyö vaativaa). - Tavoite: 3 suurta hankevalmistelua (EUI-hanke ja 2 Horisontti-hanketta) ja 2 pienempää hankevalmistelua vuoden aikana - Mahdollisia teemoja: Circular Economy-based Employment Pathways (CEEP) -hankeidea eli toiminnallisten kiertotalouteen keskittyvien oppimisympäristöjen kehittäminen työllistymisen tukemiseen; Startup-Tampere -alustan ja yhteisön kehittäminen; data- ja tekoälypohjaisten yritys- ja työllisyyspalveluiden kehittäminen yhteistyössä Business Tampereen kanssa - Yhteiset hankevalmistelut yritysten kasvuun ja kansainvälistymiseen ja matkailuun liittyen BT:n ja VT:n kanssa - Yhteiset hankevalmistelut Tredun kanssa	• valmisteltujen hankkeiden ja rahoitushakemusten määrä ja hyväksymisprosentti (tavoite: 12 hankevalmistelua, joista vähintään 9 hyväksytään rahoitettavaksi; huomioitava EU:n ohjelmakauden 2021-2027 tilanne ja hakujen vähäisempi määrä*) • Tampereelle haettavan ja saadun rahoituksen määrä (tavoite: $\geq 12/4$ meuroa *) • Tampereen kaupungin keskeisten elinvoima- ja innovaatiotoiminnan sidosryhmien osallistuminen ja sitoutuminen hankevalmisteluun (tavoite: ≥ 12 toimijaa) • yritysten määrä hankkeissa (partnereina, asiantuntijoina, muu osallistuminen) (tavoite: ≥ 20 yritystä) • yhteistyökumppaneiden tyytyväisyys hankevalmisteluprosesseihin ($\geq 85\%$, mitataan vuosittaisella yhteisellä sidosryhmäkyselyllä, joka kattaa eri hankkeissa ja hankevalmisteluissa mukana olevat sekä paikalliset että kv. yhteistyökumppanit ja kaupungin yksiköt) • Tampereen kaupunkistrategian, elinkeinostrategian, kehitysohjelmien ja strategisemman EU-projektityön edistäminen (arvioidaan sopimuksen vuosittaisen kehityskeskustelun ja väli- ja loppuraporttien perusteella**)
Vaikuttavan ja strategisen EU-hanketyön ja konkreettisen tarvelähtöisen kansainvälisen yhteistyön mahdollistaja Tampereen kaupunkikonsernissa	• Tampereen kaupungin muiden palvelualueiden ja eri palvelualueiden yhteisten EU-hankeideoiden ja -aihioiden määrä sekä niiden laatu ja mahdollisuudet elinvoima- ja innovaationäkökulmasta (tavoite: vähintään puolet hankeaihioista ja valmisteltavista hankkeista palvelualueiden yhteisiä/ välisiä) • Tampereen kaupunkistrategian, elinkeinostrategian, kehitysohjelmien ja strategisemman EU-projektityön edistäminen (**) • Hankeprosessien sujuvuus ja EU-tukipalvelujen yhteistyö ja niiden kehittyminen (**)
Aktiivinen toimija EU-rahoitusinstrumenttien hyödyntämiseen ja vaikuttavuuteen liittyvän edunvalvontatyön syventämisessä	• EU-rahoituskoordinaation tehostuminen ja eri toimijoiden välisen yhteistyön laatu ja kehittäminen edunvalvonnassa (osana em. toimintamallia) (**) • edunvalvontaan liittyvät toimenpiteet kehittäjä/yhteistyöverkostoissa ja niiden vaikuttavuus (tavoite: instituutin edunvalvontaan liittyen suoritteiden määrä ≥ 5, esim. taustamuistot, tiedonhankinta, kaupungin edustaminen ja esitykset relevanteissa tapahtumissa) • yhteistyö/hankemahdollisuuksien määrä ja laatu (**)



THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

LIITE: Vuodelle 2026 sovitut erillistehtävät/tilaukset 1/2

Erillistilaukset elinvoiman palvelualueelta:

- AI4Citizens -hankkeen hallintotehtävät, 70 000 euroa (vuoteen 2026 kohdistuu 23 000 euroa)

Erillistilaukset kapalta:

- CITY BLUES-hankkeen hallintotehtävät kapalle, 75 000 euroa (vuoteen 2026 kohdistuu 25 000 euroa)





Erillistilaukset Business Tampereelta:

- Scaleup Launchpad-, Bridging4Growth-, Leap4Growth-, INGOs -, ICC – ja SM EEE –hankkeiden hallintotehtävät, 330 000 euroa (vuoteen 2026 kohdistuu noin 90 000 euroa)
- embrAlsme-hankkeen hallintotehtävät, 50 000 euroa (vuoteen 2026 kohdistuu 17 000 euroa)
- JETSKIR-hankkeen hallintotehtävät, 50 000 euroa (vuoteen 2026 kohdistuu 17 000 euroa)
- SafeSkills –hankkeen hallintotehtävät, 59 000 euroa (vuoteen 2026 kohdistuu 17 000 euroa)





THE BALTIC INSTITUTE OF FINLAND

TAMPERE.
FINLAND



Esa Kokkonen
Johtaja
Suomen Itämeri-instituutti

Puhelin: 050 516 9111
Sähköposti: esa.kokkonen@tampere.fi
Kelloportinkatu 1, 33100 Tampere

X:
@KokkonenEsa
@BalticInstitute

www.baltic.org

